

【財報解析管理實戰班】

改善財務流程！提升企業營運績效

課程簡介：

本課程從流程管理的三個基本構面出發，銜接財務報表分析及管理之基本觀念，分別從資產負債表、損益表、現金流量表的角度來說明企業重要的營運流程，例如：應收帳款、存貨、應付帳款、投資、融資等管理決策與分析。並輔以實際個案之說明及討論，來引導學員掌握其中分析及管理的重點及技巧，以協助企業健全財務結構、提升經營績效。

協助學員掌握企業營運
流程關鍵與分析要領

協助學員了解營運流程
分析之方法，並掌握管
理之執行手法

協助企業建立經營指標，
導入異常管理制度，以改
善企業經營績效

協助學員透過營運流程
分析改善企業的財務體
質、及營運績效



課程大綱

流程管理的三個基本構面、損益兩平點的觀念分析、營業循環週期、收入及毛利
應收帳款管控決策與分析、融資決策與分析、庫存管理決策與分析、投資管理決策與分析

講師：侯秉忠

學經歷：美國紐約市立大學會計商學碩士；曾任永豐餘集團永奕科技股份有限公司財務長、
陸泰科技股份有限公司總管理處經理

【時間】110/1/27（三）09:30~16:30（午休1小時，請提前10分鐘報到）

【地點】外貿協會新竹辦事處（新竹市光復路二段287號6樓）

【費用】每人NT\$2,700（含稅、學費、講義、午餐、點心）

★優惠：同公司兩人（含）以上享優惠：2,400/人

【立即報名】<https://events.taiwantrade.com/hsinchu1100127f>

歡迎洽詢：(03)516-3333 ext.18 陳先生或E-mail：hsinchu@taitra.org.tw

備註：1.本會保留變更或調整課程內容及講師之權利。如遇不可抗力因素(如颱風、地震)，將依照行政院人事行政局發佈之新竹市是否停班停課訊息為準。2.本會保留接受報名與否之權利。已報名並繳費者，若不克前來參加，名額可轉讓他人或協調轉班，請務必於開課前7天以上，以電話或電子郵件告知。若要辦理退費，將扣除NT\$300之行政處理手續費。3.若開課前7天內通知不出席者，不可保留名額或轉班，並且恕不退費。4.因應個人資料保護法，本報名資料僅做為日後貿協發送相關資訊供您參考之用，若您不需要此課程資料、需更正或刪除個人資料，請來電或傳真告知，若造成困擾，敬請見諒。5.本課程報名人數未達10人即取消辦理，請留意繳費通知信件。