

# 年度計劃與 預算編製控管實務班

年度計劃與預算編製是企業落實策略、配置資源與掌握績效的核心工具。本課程從年度經營目標、營運計劃、KPI、預算體系到編製流程與差異分析，帶領學員建立預算規劃與執行控管能力，協助企業提升目標管理與財務決策品質。

## 侯秉忠 講師

具企業財務、會計與管理實務背景。曾任永豐餘集團永奕科技(股)公司財務長、陞泰科技(股)公司總管理處經理、優美(股)公司財會管理處長、台灣塑膠工業(股)公司(美國)會計部副理等職務。美國運通、三星物產、士瑞克、利百代、台灣伊藤忠等外商企業訓練講師、行政院青輔會創業輔導顧問。專長年度計劃、預算編製、財務管理與經營績效控管。

- 年度經營目標與計畫之擬定
  - 年度營運計畫開展步驟與方法
  - 策略校準分析架構
  - 平衡計分卡與策略地圖
  - 關鍵績效指標 KPI
- 預算基本觀念建構
  - 預算的定義與重要性
  - 預算編製的種類與方式
  - 企業預算體系之規劃
  - 預算編製的流程與步驟
- 預算編製的要領
  - 銷售預算編製要領
  - 生產預算編製要領
  - 人事預算編製要領
  - 資本支出預算編製要領
  - 費用預算編製要領
- 預算的執行與控制
  - 差異分析與預算檢討
  - 預算的修正與檢討
  - 預算目標與績效評核
- 預算編製實務案例分享
- Q&A

日期：2026年8月4日(二) 9:00~16:00 (共6小時，午休1小時)

地點：貿協高辦處(苓雅區民權一路28號4~5樓)

費用：原價3,000元、早鳥2,700元、團報(2人以上)2,500元

窗口：陳經理(07)336-3113 #20、sunda@taitra.org.tw

企業包班歡迎另洽！



課程報名



LINE社群

公司名稱	聯絡電話	統一編號
地址	E-mail	
參加者姓名	職稱	手機號碼

★ 滿10人開班，請收到開課通知後再進行繳費，謝謝您 ★

繳費方式	<input type="checkbox"/> 郵政劃撥(帳號：42142243，戶名：中華民國對外貿易發展協會高雄辦事處) <input type="checkbox"/> 電匯帳號：第一銀行高雄分行(代號:007) 701-10-098693 戶名：財團法人中華民國對外貿易發展協會 <input type="checkbox"/> 即期支票/匯票(抬頭：財團法人中華民國對外貿易發展協會) 掛號郵寄至：高雄市苓雅區民權一路28號4樓 外貿協會高雄辦事處 陳小姐收 <input type="checkbox"/> 信用卡付款： <input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> JCB 有效日期：____月____年 卡號：____-____-____-____ (信用卡扣款將會於開課前1~2天才會進行扣款作業)	持卡人親簽：
	繳費金額	請手填總額(若享優惠，請填優惠後金額)：