

高效庫存管理實戰班

企業應如何優化庫存管理，提升營運效率？本課程將深入剖析庫存管理核心，帶您從產銷環節著手，精準控管存貨的管理、跟催，到資材規劃與盤點，並針對料帳不符等管理問題提供解方。

課程強調跨部門協作，培養共贏思維與執行力，並透過案例解析，學員將能掌握降低庫存的關鍵策略，學會如何從流程著手、優化產銷存管理，有效降低企業庫存成本。

點我報名

1. 從產銷改善庫存問題

- 永續經營的3條生命線
- 控管存貨的4個核心
- 庫存管理意義與功能
- 庫存量產生的原因與對策
- 呆滯料處理與改善
- 財會對採購循環的控制

2. 存貨管理、控制與跟催

- 績優企業的庫存管理
- 進銷存控制策略
- JIT存貨管理模式與步驟
- 5S精實存貨管理
- 存貨總類與降低戰略

3. 存貨資材規劃、盤點及管理

- 降低進料成本方法
- 庫存量模式分析
- 急單、插單與少量多樣的存貨技巧
- 實地盤點方法與控制
- 如何透過盤點減少材料積壓壓力

4. 料帳不符之差異與其他管控實務案例

- 料帳不符原因追查
- 資材類採購驗收稽核
- 物料及成品管理的6要訣
- 管理實務問題與解方

講師 戴冠程 | 桔乘企管工作室 負責人

曾擔任金車集團銷管部、會計室、財務部之CFO

【主辦單位】 外貿協會桃園辦事處

【上課時間】 3/11 (二) 09:30-16:30 (中午休息1小時)

【上課地點】 桃園市桃園區中正路1082號28樓(中悅世界中心)

【課程費用】 3,000元(含午餐) ★2人以上報名或當月報名2堂課者每位優惠價2,500元

【聯繫窗口】 蔡小姐 03-3561836#11 | queenie@taitra.org.tw

