

非財會主管如何善用會計資訊提升經營績效

善用會計資訊分析改善經營績效與提高獲利

課程以財務報表為工具，帶您從數字的解讀中洞察企業經營狀況，發掘潛在風險及經營盲點，並透過經營指標的改善提升獲利體質。專為非財會背景主管設計，從基礎會計概念入門，結合實際案例及分組討論，讓您在掌握數字分析後，運用於公司經營管理，全面提升企業競爭力。

【時 間】：114 年 5 月 8 日 (四) · 09:30 ~ 16:30 (共 6 小時 · 中午休息 1 小時)

【地 點】：外貿協會台南辦事處(台南市中西區成功路 457 號 15 樓)

【費 用】：新台幣\$ 3,000 元(含學費、講義、午餐)。 *現場繳費恕不優惠

△ 5/1(四)前報名享早鳥優惠\$ 2700 元，同公司 2 人(含)以上報名優惠價\$ 2,500 元△

【講師介紹】：蕭明通 顧問 (現任:竹聆企業管理顧問有限公司總經理 / 經歷:中小企業聯合輔導中心財務管理顧問師班講師、台電、立大化工等企業內訓講師)

【課程大綱】：

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 財務報表對企業的重要性。 2. 會計的基本觀念及常識。 3. 如何產生一資產負債表、損益表、銷貨成本表 4. 如何閱讀資產負債表—財務結構分析、流動性、活動性分析。 5. 如何閱讀損益表—收益力分析。 6. 財務體質、周轉能力、償債能力分析-如何改善財務結構。 7. 銷貨毛利分析、獲利分析。 8. 損益平衡點分析與收益力分析(真正的成本觀念)(如何輕鬆賺)—真正獲利公式為何？公司應有的獲利水準為何？如何輕鬆賺 9. 真虧？假虧？如何提高抵抗不景氣能力及競爭力、獲利力？低於單位成本就是 | <ol style="list-style-type: none"> 虧錢嗎？單位成本、毛利是否代表獲利來源？其迷思為何？其隱藏的危機為何？找出提高抵抗不景氣能力及競爭力、獲利力的經營指標 10. 產品別邊際貢獻分析: 產品結構組合改善(從何處賺) / 產品存廢分析/ 如何快速提高獲利 11. 企業成本結構(企業生命線)四大類型與其各別改善策略(如何掌握正確改善方向) —獲利型、安全型、危險型、倒閉型 12. 附加價值生產力分析—附加價值生產力如何定義及分析？ 13. 如何提高企業附加價值生產力 14. 如何達成高利潤、高薪資、高品質、高效率的經營目標。勞資皆大歡喜的績效獎金如何建立？ 15. 如何從經營分析中，掌握企業永續經營的利基與命脈。 16. 個案探討 |
|---|--|

● 報名請至 <https://tainan.taiwantrade.com/event/list> 線上報名
或 e-mail: irene@taitra.org.tw。聯絡電話:06-229-6623#22 盧小姐

線上報名
OR code



公司名稱		統一編號			
		產業/產品			
地 址		電話		手機	
參加者姓名	職稱	E-mail:			
參加者姓名	職稱	E-mail:			
請事先繳費		<input type="checkbox"/> 郵政劃撥 (帳號: 31373373 · 戶名: 中華民國對外貿易發展協會台南辦事處) *請於劃撥單上註明參加課程、公司名稱與參加者姓名，劃撥後傳真至 (06)229-6615。 <input type="checkbox"/> 匯款 (銀行: 中國信託-代號 822; 分行: 西台南分行; 帳號: 222-11-80303-00; 戶名: 財團法人中華民國對外貿易發展協會) *完成後請回傳匯款資料並提供報名之課程日期與姓名 <input type="checkbox"/> 信用卡付款: 卡別: <input type="checkbox"/> Visa <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> JCB *信用卡公司將於開課前1~3天進行扣款作業，若您已於早鳥日前繳回繳費資訊，將不影響早鳥優惠 金額: _____ 卡號: _____ 有效日期: (月/年) _____ 持卡人簽名(親簽): _____			

附註：1.本課程招生滿 10 人開課，未達開課人數時，將辦理退款，不便之處尚請見諒。2.因故未能到課，恕不辦理退費，名額可由他人替代。3.本棟樓地下 3 樓備有收費機械式停車場 (半天 100 元，全天 180 元)。4.因應個資法，本資料僅做日後貿協發送相關資訊用，如不願收到貿協訊息，或需更正、刪除個人資料，請洽免付費客服專線 0800-506-088 告知。