

中小企業頭家必修班 3—企業的經營儀表板－各種經營指標建立與改善

俗話說：「數字會說話」。不懂成本做不了生意，不懂會計做不成管理。財務報表是企業經營的結果，它反應企業目前及未來可能的狀況。但是，如果我們不懂數字所顯示的涵義，那麼數字只是數字，對企業而言並無意義。

經營指標就像飛機或輪船的儀表板，指示企業的經營方向。改善經營指標即可改善獲利體質。透過數字的解讀，我們可以從經營分析中，透析、洞察企業潛在的風險與危機，尋找公司的經營盲點及問題點，幫助公司作經營改善，提高公司獲利能力及競爭力，改善公司的經營體質。

本課程適合：中小企業老闆、經營者第二代、會計人員、經營主管

【時 間】： 2025 年 4 月 17 日 (四)，10:00~17:00 (共 6 小時，午休 1 小時)

【地點】：外貿協會高雄辦事處（高雄市民權一路28號4-5樓）

【費用】：新台幣\$ 3,000 元（含稅、學費、講義、午餐）

開課前 10 天完成報名者享早鳥價\$2,700 元，同公司 2 人(含)以上報名每人優惠價\$ 2,500 元

講 師：蕭明通老師

專長：經營分析、診斷與經營改善、成本管理、會計制度、高附加價值經營體制建立規劃、責任中心、薪資與績效獎金制度建立、人事管理、經營計劃與預算編製管理、ISO 認證輔導與落實。

網 大 程 課

- | | |
|---|-----------------------------------|
| 1. 財務狀況-公司的自有資金狀況如何？ | 8. 各產品的利潤貢獻度如何？有需要那麼多的產品種類嗎？ |
| 2. 公司的設備投資其資金從何處取得？ | 9. 公司的經營安全率如何-決定公司獲利能力高低及抵抗不景氣的能力 |
| 3. 公司的資產營運周轉率狀況如何？ | 10. 公司員工的生產力如何 - 決定獲利的關鍵，其指標為何？ |
| 4. 公司的血管是否硬化？資金是否固定化造成資金周轉不順暢 | 11. 如何達成高利潤、高薪資、高品質、高效率的經營目標。 |
| 5. 公司的獲利狀況如何？未來獲利是否能大幅成長 | 12. 如何從經營指標中，掌握企業永續經營的利基與命脈。 |
| 6. 公司的成本結構-決定公司未來獲利的成長速度 | 13. 個案探討 |
| 7. 各客戶的利潤貢獻度如何？如何對客戶分類？是否維持適當的客戶數即可？有需要那麼多的客戶嗎？ | |

【報名方式】 ① 掃描 QRcode 至官網線上報名

② 填表回傳 Fax：(07)336-3118

③ e-mail 至 : sunda@taitra.org.tw

④ 電洽：07-3363113#20 高雄貿協 陳經理

公司名稱	連絡電話	統一編號
地址	E-mail	
參加者姓名	職稱	手機號碼
參加者姓名	職稱	手機號碼
★ 滿 10 人開班，請收到開課通知後再進行繳費，謝謝您 ★		
繳費方式	<input type="checkbox"/> 郵政劃撥（帳號：42142243，戶名：中華民國對外貿易發展協會高雄辦事處） <input type="checkbox"/> 電匯帳號：第一銀行高雄分行（代號：007）701-10-098693 戶名：財團法人中華民國對外貿易發展協會 <input type="checkbox"/> 即期支票/匯票（抬頭：財團法人中華民國對外貿易發展協會） 掛號郵寄至：高雄市苓雅區民權一路 28 號 4 樓 外貿協會高雄辦事處 陳小姐收 <input type="checkbox"/> 信用卡付款： <input type="checkbox"/> VISA <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> JCB 有效日期： 月 年 卡號： _____ — _____ — _____ — _____ (信用卡扣款將會於開課前 1~2 天才會進行扣款作業)	
	繳費金額 請手填總額（若享優惠，請填優惠後金額）：	