



TAITRA

薪酬留才管理

【時間】：113 年 8 月 15 日 (四) · 09:30 ~ 16:30 (共 6 小時 · 中午休息 1 小時)

【地點】：外貿協會高雄辦事處 (高雄市民權一路 28 號 4-5 樓)

【費用】：新台幣 4,000 元(含稅、學費、講義、午餐)。

△8/8(四)前完成報名者享早鳥價 3,600 元 · 同公司 2 人(含)以上報名優惠價 3,200 元

講師：吳桂龍老師

仲悅企管顧問總經理、東吳大學企管系講師、勞委會職訓局 TTQS 訓練品質系統評審委員

課程大綱**一、企業經營本質~賺錢+花錢+分錢 (PS:創造客戶與社會價值)**

1.員工工作本質~財務性報酬+非財務性(自主性+人際性+勝任性)/薪酬勞動法令

二、企業經營關鍵點及衡量指標

- 1.先看懂管理會計關鍵點
- 2.將公司目標如何以量化、質化的轉化方式
- 3.薪資設計四個主要模組工具：職務、績效、技能、市場導向

三、企業薪酬與內部外部公平

1.內部公平:職務與成本導向薪酬

- (1)組織架構設計(BU/功能型/矩陣/合作)
- (2)職務職等表-雙軌制+薪資結構設計,
- (3)是否對公司成本客觀性: 薪資成本與營收比率關係

四、以績效為導向之薪資獎金設計規劃實務

- 1.職務職等表設計與勞動法令關聯性
- 2.考核表設計：量化+質化績效考核
- 3.績效獎金之設計規劃~業績績效獎金/專案獎金/年終獎金等設計

五、以留才為導向之薪資獎金設計與規劃實務

- 1.選擇評估項目(公司獲利/團隊績效/個人表現等)、標準、對象、頻率
- 2.擬定獎金計算方式：年薪制:短期與長期 金手銬:認股權、久任、退職金等運用

【報名方式】請至 kh.taiwantrade.com.tw 線上報名 或填妥下表回傳 Fax : (07)336-3118
或 e-mail: lillian007@taitra.org.tw 或電洽：07-3363113#28 外貿協會高雄辦事處 李經理

公司名稱				統一編號			
				E-mail			
地址				電話		手機	
參加者姓名		職稱		參加者姓名		職稱	
繳費金額	<input type="checkbox"/> 現場繳費\$4,000 <input type="checkbox"/> 早鳥價 1 人報名\$3,600 <input type="checkbox"/> 2 人以上團報優惠價\$3,200x_____人=\$_____						
繳費方式 (※請收到開課通知後，再完成繳費)	<input type="checkbox"/> 郵政劃撥 (帳號：42142243 · 戶名：中華民國對外貿易發展協會高雄辦事處) 請於劃撥單上註明課程名稱、公司名稱與參加者姓名，劃撥後，單據傳真至 07-336-3118 <input type="checkbox"/> 電匯付款 (帳號：第一銀行高雄分行(代號:007) 701-10-098693 戶名：財團法人中華民國對外貿易發展協會) · 完成繳費請務必 Email 單據截圖或掃描檔給李經理以供核對) <input type="checkbox"/> 信用卡付款 卡別: <input type="checkbox"/> Visa <input type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> JCB (信用卡扣款將會於開課前 1~2 天才會進行扣款作業) 金額: _____ 卡號: _____ 有效日期: (月/年) _____ 持卡人簽名(親簽): _____						

附註：1. 本課程招生滿10人開課，未達開課人數時，將直接退款。2. 如已繳費但無法來上課，請於開課前2天通知，名額可由他人替代；若未事前通知且未到課，恕不辦理退費。3. 本會保留變更課程內容、講師與臨時調延活動之權利；如遇天災等不可抗力因素，將依據高雄市政府發布之停班停課訊息為準。4. 因應個人資料保護法，本報名資料僅做為日後貿協發送相關資訊供您參考之用，若您需更正或刪除個人資料，請來電或傳真告知。5. 響應環保本處不提供紙杯，請自行攜帶水杯。

※如不願收到貿協相關活動通知之傳真，請洽免付費客服專線0800-506-088